

**INFORMARE**  
**către conducătorul entității publice,**  
**aprobată de președintele Comisiei de monitorizare, privind desfășurarea**  
**procesului de gestionare a riscurilor și monitorizarea performanțelor la nivelul entității**  
**la data de 31.12.2025**

**Preambul**

Analiza și prioritizarea riscurilor semnificative reprezintă un proces fundamental în managementul riscului, esențial pentru a identifica amenințările potențiale și a aloca eficient resursele. Acest proces urmează, în general, pași structurați, de la identificare la monitorizare .

Etapele Procesului de Analiză și Prioritizare a Riscurilor, implică, de obicei, următoarele etape cheie :

**Identificarea Riscurilor:** Prima etapă constă în recunoașterea și documentarea tuturor amenințărilor potențiale care ar putea afecta obiectivele organizației. Metodele includ sesiuni de brainstorming, interviuri cu experți, analize de documente și liste de verificare (checklists).

**Analiza Riscurilor** (Calitativă și Cantitativă), analiza documentelor: Revizuirea planurilor de proiect, datelor istorice și rapoartelor de audit anterioare.

**Analiza Calitativă:** Evaluează probabilitatea (frecvența) apariției fiecărui risc și impactul (consecințele) său potențial, folosind scale de evaluare (de exemplu, de la Scăzut la Ridicat). Această etapă ajută la o primă prioritizare rapidă. Odată identificate, riscurile sunt evaluate rapid pentru a determina prioritatea lor relativă. Se folosesc, de obicei, două dimensiuni cheie:

**Probabilitatea (Likelihood):** Cât de probabil este ca riscul să se materializeze? (Ex: Scăzută, Medie, Ridicată).

**Impactul (Impact/Consequence):** Cât de grave vor fi consecințele dacă riscul apare? (Ex: Nesemnificativ, Minor, Moderat, Major, Catastrofal).

Rezultatele sunt adesea vizualizate într-o Matrice a Riscurilor, care ajută la concentrarea resurselor pe riscurile cu probabilitate și impact ridicat.

**Analiza Cantitativă:** Atunci când este posibil, se atribuie valori numerice probabilităților și impactului (de exemplu, costuri financiare, întâzieri în program), permițând o evaluare mai precisă și bazată pe date.

**Evaluarea / Prioritizarea Riscurilor:** Aceasta este etapa centrală a solicitării dumneavoastră. Riscurile sunt clasificate în funcție de nivelul lor general de risc (adesea calculat ca Probabilitate x Impact). Pe baza analizei calitative și/sau cantitative, riscurile sunt clasificate într-o ordine descrescătoare a nivelului lor de risc. Acest lucru asigură că riscurile semnificative sunt abordate cu prioritate maximă în etapa următoare de răspuns la risc. Instrumentele comune includ:

**Matricea Riscurilor (Risk Matrix):** Un instrument vizual care plasează riscurile pe o grilă, permițând identificarea rapidă a riscurilor cu impact/probabilitate mare, care necesită acțiune imediată.

**Scorarea Riscurilor:** Atribuirea unui scor numeric fiecărui risc pentru a stabili o ordine clară a priorităților.

**Răspunsul la Risc:** Pe baza priorităților stabilite, se dezvoltă și se implementează strategii pentru gestionarea riscurilor majore. Aceste strategii pot include evitarea, atenuarea, transferul (de exemplu, prin asigurare) sau acceptarea riscului. Ultimul pas, deși nu face parte strict din analiza inițială, este esențial. Se dezvoltă planuri de acțiune (atenuare, evitare, transfer, acceptare) pentru riscurile prioritare și se monitorizează continuu mediul pentru apariția riscurilor noi sau schimbarea celor existente.

Folosirea unui Registru de Risc (Risk Register) este o practică standard pentru a documenta, urmări și comunica toate aceste informații pe parcursul ciclului de viață al unui proiect sau al unei afaceri.

**Monitorizarea și Controlul Riscurilor:** Procesul necesită o revizuire continuă. Riscurile noi pot apărea, iar cele existente își pot schimba prioritatea sau impactul, necesitând o reevaluare periodică.

În cadrul sedinței de lucru din data de 30.12.2025, au fost discutate detaliat toate etapele mai sus prezentate

În urma analizei riscurilor identificate și gestionate la nivelul compartimentelor din cadrul Primăriei Comunei Bălăceana, județul Suceava, respectiv identificarea, analiza, evaluarea, răspunsul la risc și monitorizarea și controlul riscurilor, a obiectivelor și activităților prin intermediul indicatorilor de performanță la nivelul entității publice, în limita timpului disponibil acestei activități dar și ținând cont de specificul instituției, vă informăm următoarele:

1. Având în vedere numărul mic de personal care-și desfășoară activitatea în cadrul instituției, nu există sefi de departamente/birouri, activitatea de gestionare a riscurilor și monitorizarea performanțelor se face la nivelul instituției, ținând cont de compartimentele existente și activitățile care se desfășoară în acestea. De regulă, activitățile și sedințele de lucru din cadrul echipei, s-au ținut în prezența membrilor Comisiei de Monitorizare SCIM, SNA, etică și integritate, cu implicarea activă a tuturor salariaților instituției dar și a personalului de conducere.

2. Ca urmare a activității Comisiei de Monitorizare/echipei de gestionare a riscurilor, desfășurate în cursul anului 2025/ nu au fost identificate alte riscuri semnificative, față de cele inventariate anterior, așa cum au fost acestea identificate și gestionate prin raportări și formulare specifice.

3. Au fost monitorizate Obiectivele și activitățile funcționale din cadrul instituției, prin intermediul indicatorilor de performanță la nivelul entității publice.

4. Analiza riscurilor este procesul detaliat de identificare, evaluare și prioritizare a incertitudinilor și amenințărilor care ar putea afecta negativ obiectivele unui proiect, ale unei organizații sau ale unui sistem. . Profilul de risc și limita de toleranță la risc în cadrul instituției este tolerabilă ( între 1-4) și toleranță redusă (5-8) foarte rar a fost identificat un risc cu toleranță medie (9-12).

Scopul principal este de a înțelege natura riscurilor și de a decide care sunt cele mai importante, pentru a permite o gestionare eficientă și luarea unor decizii informate.

5. Stabilirea profilului de risc și a toleranței la risc sunt două concepte critice și complementare în managementul riscului, în special în domeniile financiar, de proiect și de achiziții. Ele definesc atitudinea unei organizații sau a unui individ față de incertitudine și pierderi potențiale.

Toleranța la risc reprezintă nivelul maxim de risc pe care o entitate (organizație sau individ) este dispusă să-l accepte pentru a-și atinge obiectivele. Este o măsură obiectivă, adesea exprimată în termeni cuantificabili.

Cum se stabilește toleranța la risc:

Definirea obiectivelor: Înțelegerea clară a ceea ce se dorește a fi atins.

Evaluarea capacității: Determinarea resurselor disponibile (financiare, umane, timp) pentru a absorbi pierderile.

Comunicarea limitelor: Stabilirea unor praguri clare care, odată depășite, necesită o escaladare imediată a situației și implementarea unor planuri de urgență.

*Presedinte,*  
**Rodica BUSUIOC**

*Secretariat tehnic,*  
**Carmen ROȘCA**